



**CCD SOCIAL**  
Centro Comunitário de Desenvolvimento  
Social de Lisboa

NIF 505 149 095  
CAE 91333

## RELATÓRIO DE GESTÃO DO ANO 2023

### 1 – Introdução

O CCD Social - Centro Comunitário de Desenvolvimento Social de Lisboa, no exercício de 2023, continuou a gerir as diversas funções no âmbito das respostas sociais, definidas nos seus Estatutos, tendo por orientação o previsto no orçamento e plano de atividades, aprovado em Assembleia Geral em 2022.

A atividade continuou a ser condicionada pelos efeitos económicos e sociais das circunstâncias em que a Europa e Portugal se encontra, afetando profundamente as variáveis no funcionamento da economia que se traduz por uma elevada taxa de inflação, que agravou todos os fatores de exploração da atividade e que são: o custo dos produtos consumidos, o fornecimento de serviços externos e custos de pessoal, sem que houvesse o correspondente ajustamento dos rendimentos.

O CCD Social, com a sua intervenção na comunidade, procurou reduzir o sofrimento das comunidades e grupos mais vulneráveis, onde se insere e para os quais está vocacionada, prestando serviços de natureza social, solucionando necessidades que só são satisfeitas através de Instituições sem fins lucrativos.

Neste enquadramento, o CCD Social foi motivado a encontrar soluções, criando pontualmente novas respostas sociais, tendo por suporte protocolos no âmbito das suas relações com a Segurança Social.

O CCD Social continuou a desenvolver trabalho comunitário para as seguintes respostas sociais:

- . Apoio domiciliário
- . Centro da Praia Azul
  - Componente Colónia aberta
  - Componente Colónia fechada
  - Alojamento temporário residências/Protocolo ministerial
  - Programa de Emergência alimentar
  - Acolhimento coletivo



**CCD SOCIAL**

Centro Comunitário de Desenvolvimento  
Social de Lisboa

NIF 505 149 095  
CAE 91333

## 2 - Análise da Actividade Económica Desenvolvida

A actividade do CCD Social está, como sabemos, suportada em protocolos de natureza social, que deviam, em princípio, garantir o suporte financeiro, no âmbito da orientação definida nos apoios do Ministério da Tutela e das estruturas associadas, procurando realizar as tarefas que se espera da estrutura, principalmente as respostas sociais, que estão previstas nos protocolos e que procuram resolver problemas sociais de grande carência social.

Como é público a situação económica do país tem condicionado o desenvolvimento de iniciativas sociais, pois tem um efeito negativo imediato nas receitas dos utentes que não crescem como o esperado e limita o efeito dos apoios do Estado, obrigando a um esforço na gestão, só resolvido por incentivos pessoais de quem dirige.

O CCD Social, não obstante todas as dificuldades, tem conseguido salvaguardar os postos de trabalho, reforçando o funcionamento, prevenção e proteção dos utentes do serviço de Apoio Domiciliário, mantendo os serviços prestados ao domicílio, tais como os cuidados de enfermagem, de fisioterapia e do acompanhamento direto e permanente, com possibilidade de deslocação ao domicílio em casos de urgência. Estes serviços são realizados por técnicos profissionais com formação específica, com contratos de trabalho celebrados com caráter efetivo.

Continuou a assegurar todos os serviços que promove através da Praia Azul. Nestas instalações assegura outras respostas sociais, às vezes pontuais, que a sociedade necessita de assegurar, por vezes urgentes.

## 3 – Rendimentos

A atividade, analisada do ponto de vista dos rendimentos, foi a seguinte:

- Venda de produtos .....	0,00 Euros
- Serviços (Comparticipações dos utentes) .....	513.171,37 Euros
- Subsídios à Exploração .....	489.350,50 Euros
- Outros rendimentos e ganhos.....	<u>3.817,22 Euros</u>
<b>Total.....</b>	<b>1.003.339,09 Euros</b>



#### 4 – Gastos

O CCD Social apresenta-se dependente, como seria natural, dos subsídios à exploração integrados por protocolos com a Segurança Social, sendo também relevantes as participações dos utentes.

Os gastos foram assim constituídos:

Custo Mercadorias Vendidas	166.107,80 Euros
Fornecimento e Serviços Externos	179.532,46 Euros
Custos com o Pessoal	804.761,36 Euros
Provisões (redução de custos)	-81.693,84 Euros
Outros gastos e perdas	1.071,20 Euros
Depreciações e amortizações	12.726,15 Euros
Juros e gastos financeiros	<u>0,00 Euros</u>
<b>Total .....</b>	<b>1.082.505,13 Euros</b>

Na estrutura de funcionamento evidencia-se o gasto com o pessoal, que representa 79.9% do total dos rendimentos, agravando e condicionando, pelo seu peso e pela imposição da norma legal, os procedimentos na gestão económica da Instituição.

Devemos ter sempre em mente de que os recursos humanos do CCD Social são definidos e determinados em quantidade e valor por orientações do organismo da tutela, o que limita a ação na coordenação dos recursos humanos, em quantidade e qualificação profissional.

#### 5 – Comentários ao resultado de cada Resposta Social

O resultado económico de cada centro de custo, correspondente a cada resposta social, deve ser analisado tendo sempre por referência a estrutura global. O CCD Social, enquanto IPSS é uma Instituição que funciona como um todo, não são funções estanques, tornando-se por isso difícil a coordenação das várias respostas sociais por forma a identificar, de forma exata cada centro de custo. A maior parte das tarefas são geridas globalmente, sendo difícil imputar com exatidão cada custo à respetiva resposta social, o que tornaria o trabalho administrativo excessivamente dispendioso.

A resposta social “Apoio Domiciliário” evidencia um resultado líquido positivo contribuindo para o equilíbrio das outras respostas sociais.



**CCD SOCIAL**

Centro Comunitário de Desenvolvimento  
Social de Lisboa

NIF 505 149 095  
CAE 91333

A resposta social do “Alojamento Temporário/ residências famílias socialmente carecidas” evidência também um resultado maior do que o esperado, demarcando-se das outras, verificando-se já uma atividade significativa e um expressivo valor nas participações dos utentes. O programa de emergência alimentar também evidência um resultado positivo, mas é fruto de imputação de custo menos realista.

Inversamente as outras respostas sociais evidenciam um resultado contrário e negativo, mas sem o resultado positivo daquelas deveria haver um prejuízo maior, atenuando-se, assim, pela da absorção de parte dos gastos, o resultado.

A Instituição é um todo e só por necessidade de gestão dos programas de apoio se procede á contabilidade analítica de cada resposta social. No global as contas não se equilibram, com resultado global negativo, fruto do agravamento dos custos de exploração e de um desfazamento do ajustamento das prestações dos apoios públicos.

## **6 – Análise da Estrutura Financeira**

O CCD Social apresenta em 2023 uma estrutura financeira desequilibrada, com capitais próprios negativos, com autonomia financeira negativa da ordem dos 17%. Esta situação deve-se ao resultado negativo do exercício que absorveu os capitais próprios anteriormente acumulados. Tenha-se em conta que nos custos pesa o valor das depreciações e amortizações, que um gasto de natureza económica, no valor de 12.726,15 euros.

## **7 - Conclusão**

O CCD Social continua a realizar um trabalho comunitário importante, de nível elevado, tendo em conta as circunstâncias históricas atuais, procurando realizar as atividades socialmente carecidas e difíceis de satisfazer na sociedade em geral.

## **8 - Resultado**

O resultado negativo no valor de 76.166,04 Euros, propõe-se que seja integrado nos resultados transitados, com o objetivo de ser recuperado nos exercícios seguintes, tal como já aconteceu em anos anteriores.

Lisboa, 15 de março de 2024

A Direção  
  
Centro Comunitário de Desenvolvimento Social de Lisboa  
Alameda D. Afonso Henriques, 42  
1900-181 LISBOA

# CCD SOCIAL- CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENV. SOCIAL DE LISBOA

Balanço em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

euros

Rubricas	Notas	2023	2022
<b>Activo</b>			
<b>Activos não correntes</b>		<b>112.251,46</b>	<b>85.462,69</b>
Activos fixos tangíveis	1	98.595,33	72.654,69
Propriedades de investimento			
Goodwill		-	-
Activos intangíveis		-	-
Activos biológicos		-	-
Participações financeiras		-	-
Accionistas/sócios		-	-
Outros activos financeiros		13.656,13	12.808,00
Activos por impostos diferidos		-	-
<b>Activo corrente</b>		<b>144.862,44</b>	<b>167.910,00</b>
Inventários	2	6.184,50	6.839,60
Activos biológicos		-	-
Clientes e utentes	3	82.395,15	33.132,04
Adiantamento a Fornecedores	4	40,45	3.054,37
Estado e Outros Entes Públicos	5	22.436,69	21.106,63
Accionistas/sócios	6	5.000,00	5.000,00
Outras contas a receber	7	11.556,59	7.671,14
Diferimentos		-	-
Activos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros activos financeiros		-	-
Activos não correntes detidos para venda		-	-
Depósitos Bancários e Caixa	8	17.249,06	91.106,22
Outras disponibilidades		-	-
<b>Total do Activo</b>		<b>257.113,90</b>	<b>253.372,69</b>
<b>Capitais Próprios</b>			
Capital realizado	9	5.557,22	5.557,22
Acções (quotas próprias)		-	-
Outros instrumentos de capital próprio		-	-
Prémios de emissão		-	-
Reservas Legais		-	-
Outras Reservas		-	-
Ajustamentos em activos financeiros	10	26.231,94	25.613,64
Excedentes de revalorização		-	-
Outras variações do capital próprio		-	-
Resultado Líquido do período	11	76.166,04	618,30
Interesses Minoritários		-	-
<b>Total do Capital Próprio</b>		<b>44.376,88</b>	<b>31.789,16</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>		<b>-</b>	<b>81.693,84</b>
Provisões	12	-	81.693,84
Financiamentos obtidos		-	-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		-	-
Passivos por impostos diferidos		-	-
Outras contas a pagar		-	-
<b>Passivo corrente</b>		<b>301.490,78</b>	<b>139.889,69</b>
Fornecedores	13	22.195,95	19.092,65
Adiantamentos de Clientes	14	191,23	191,23
Estado e Outros Entes Públicos	15	16.084,46	20.791,36
Accionistas/sócios	16	169.358,87	11.112,35
Financiamentos obtidos		-	-
Outras contas a pagar	17	93.660,27	88.702,10
Diferimentos		-	-
Passivos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros passivos financeiros		-	-
Passivos não correntes detidos para venda		-	-
<b>Total do Passivo</b>		<b>301.490,78</b>	<b>221.583,53</b>
<b>Total do Passivo e do Capital Próprio</b>		<b>257.113,90</b>	<b>253.372,69</b>

A Direcção



O contabilista certificado

nº8034

# CCD SOCIAL- CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA

Demonstração dos Resultados para os exercício findo em 31 de Dezembro de 2023

euros

Rubricas	Notas	2023	2022
<b>Rendimentos de exploração</b>		<b>1.006.339,09</b>	<b>996.031,71</b>
Venda de produtos		-	-
Serviços prestados	1	513.171,37	405.542,01
Subsídios à Exploração	2	489.350,50	584.855,41
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		-	-
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalho para a própria entidade		-	-
Outros rendimentos e ganhos	3	3.817,22	5.634,29
<b>Gastos de exploração</b>		<b>1.069.778,98</b>	<b>983.852,54</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	4	166.107,80	157.101,92
FSEs	5	179.532,46	173.290,35
Gastos com o pessoal	6	804.761,36	682.097,85
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-
Provisões (aumentos/reduções)	7	81.693,84	29.500,00
Imparidade de investimentos não depreciáveis (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros gastos e perdas	8	1.071,20	862,42
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>63.439,89</b>	<b>12.179,17</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	9	12.726,15	11.560,87
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
<b>Resultado operacional (antes de financiamento e impostos)</b>		<b>76.166,04</b>	<b>618,30</b>
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>76.166,04</b>	<b>618,30</b>
Imposto sobre o Rendimento		-	-
<b>Resultado Líquido do período</b>		<b>76.166,04</b>	<b>618,30</b>

O contabilista certificado nº 8034

*Quilica*

**A Direção**  
  
 Alameda D. Alencar  
 4902-011-SP00

Demonstração de Fluxos de Caixa	notas	2023	2022
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo</b>			
Recebimentos de clientes		562.434,48	393.740,83
Var. Clientes		49.263,11	-11.793,83
Vendas		0,00	0,00
Prest serviços		513.171,37	405.542,01
Provisões clientes		0,00	0,00
Var. Adiantamentos de clientes		0,00	-7,35
Pagamentos a fornecedores		-346.205,98	-529.285,03
Var. Fornecedores		3.103,30	-204.982,06
Var. Inventarios		-655,10	3.034,93
Variação produção		0,00	0,00
CMVMC		-166.107,80	-157.101,92
FSEs		-179.532,46	-173.290,35
Var. Adiant Fornecedores		-3.013,92	3.054,37
Pagamentos ao pessoal		-804.761,36	-682.097,85
Gastos com pessoal		-804.761,36	-682.097,85
<b>Caixa gerado pelas operações</b>		<b>514.675,70</b>	<b>795.096,71</b>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0,00	0,00
Imposto sobre o Rendimento			
Outros recebimentos/pagamentos		514.675,70	795.096,71
Subsídios à Exploração		489.350,50	584.855,41
Outros rendimentos e ganhos		3.817,22	5.634,29
Outros gastos e perdas		-1.071,20	-862,42
Var. Estado e Outros Entes Públicos (activo)		1.330,06	739,18
Var. Outras contas a receber		0,00	211.713,68
Var. Depósitos Bancários e Caixa		-73.857,16	-22.585,34
Var. Estado e Outros Entes Públicos (passivo)		-4.706,90	2.935,17
Var. Outras contas a pagar		99.813,18	12.666,74
<b>Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)</b>		<b>-73.857,16</b>	<b>-22.545,34</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento</b>			
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Investimento		0,00	0,00
Var. Fornecedores de imobilizado		0,00	0,00
Activos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Activos fixos tangíveis		0,00	0,00
Activos intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Outros activos		0,00	0,00
Subsídios ao investimento		0,00	0,00
Juros e rendimentos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento</b>			
<b>Recebimentos provenientes de:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Cobertura de prejuízos		0,00	0,00
Doações		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Pagamentos respeitantes a:</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Juros e gastos similares		0,00	0,00
Dividendos		0,00	0,00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Outras operações de financiamento		0,00	0,00
<b>Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>		<b>-73.857,16</b>	<b>-22.585,34</b>
Efeito das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		91.106,22	113.691,56
Caixa e seus equivalentes no fim do período		17.249,06	91.106,22

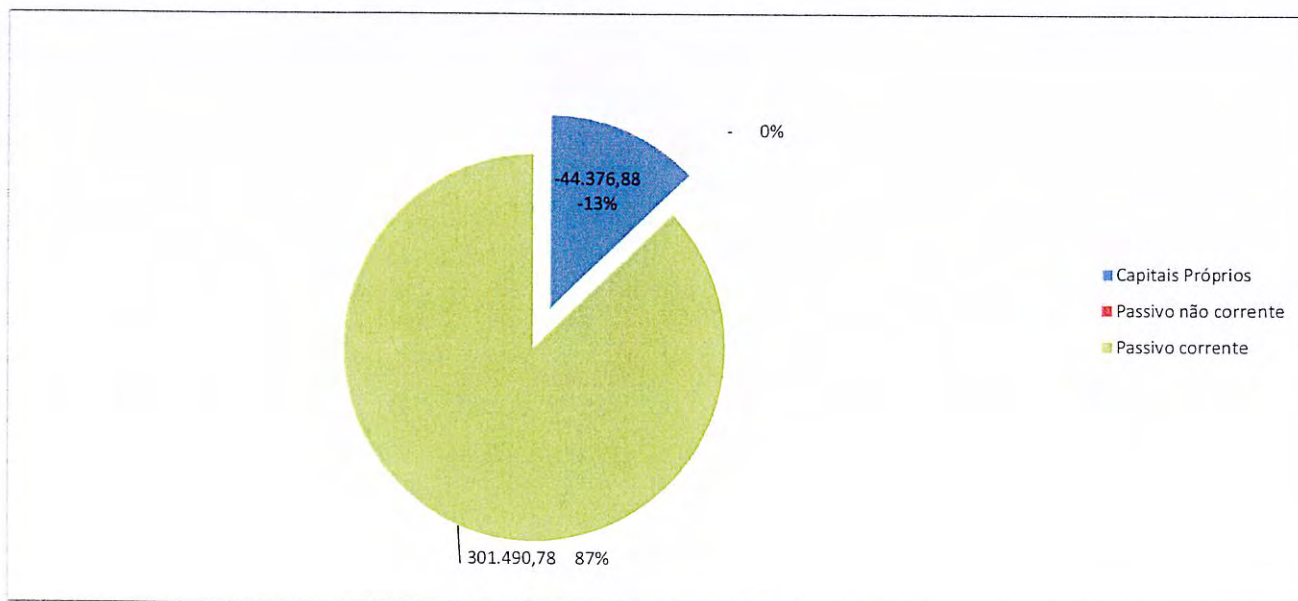
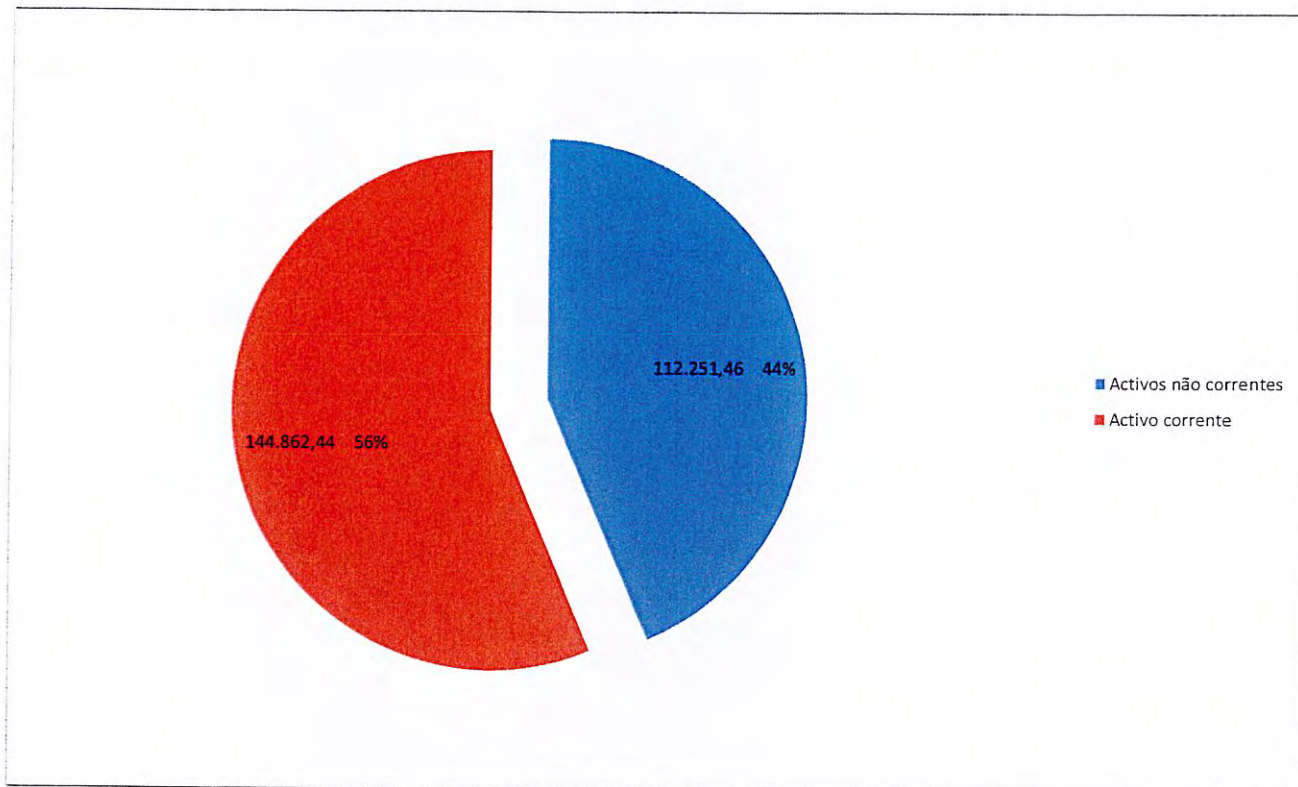
**CCD SOCIAL - CENTRO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA**

Rácios	2023	2022
Rácios de liquidez		
Liquidez geral	0,9	1,8
Liquidez reduzida	0,5	1,2
Liquidez imediata	0,1	0,7
Rácios de funcionamento		
Rotação do activo	2,0	1,6
Rotação das existências	0,0	0,0
Prazo médio dos inventários	-	-
Prazo médio de recebimento	0,2	0,1
Prazo médio de pagamento	0,1	0,1
Rácios de rentabilidade		
Rentabilidade dos capitais próprios	-29,6%	1,9%
Rentabilidade das vendas	-14,8%	0,2%
Rentabilidade do activo	2,0%	0,2%
Rácios do endividamento		
Endividamento	0%	0%
Debt to equity ratio	0%	0%
Peso do endividamento de longo prazo	0%	0%
Estrutura de endividamento		
Rácios de estrutura		
Autonomia financeira	-17%	13%
Solvabilidade	-0,1	0,1
Estrutura de capitais	0%	0%





DISTRIBUIÇÃO DO ACTIVO E PASSIVO



Centro Comunitário Social de Lisboa - CCDSOCIAL  
 RESULTADOS POR RESPOSTAS SOCIAIS DO EXERCÍCIO  
 ano de 2023

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS								
CONTAS SNC	Total	2101	3014	3105	Programa de emergencia aliment	Alojamento Temporario/resid	9000022 Acolhimento Idosos	
		serviços Apio Domiciliar/	Centro de Crianças e lazer/GAF	Refeitórios/escola				
CCD SOCIAL								
<b>Rendimentos e ganhos</b>								
71	Vendas:	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
72	Comparticipações de actividades e vendas	513 171,37	92 338,29	187 292,87	207 625,16	1 027,00	20 052,95	4 835,10
73	Proveitos suplementares	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
75	Comparticipações e subsídios à exploração	489 350,50	171 631,92	13 500,00	0,00	46 042,58	254 500,00	3 676,00
751	Comparticipações da Segurança Social	489 350,50	171 631,92	13 500,00	0,00	46 042,58	254 500,00	3 676,00
752	Outras Compart. E subsídio à Exploração	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total dos rendimentos de exploração</b>		<b>1 002 521,87</b>	<b>263 970,21</b>	<b>200 792,87</b>	<b>207 625,16</b>	<b>47 069,58</b>	<b>274 552,95</b>	<b>8 511,10</b>
<b>Gastos</b>								
<b>61 Géneros Alimentares</b>								
612	Custo dos e produtos e mercadorias vendidas	166 107,80	31 772,11	46 663,04	70 746,69	9 668,94	6 289,99	967,02
<b>62 Fornecimentos e serviços externos</b>								
621	Subcontratos	36 187,08	0,00	0,00	36 187,08	0,00	0,00	0,00
622	Serviços especializados	89 386,46	9 293,58	46 956,49	847,67	438,72	31 850,00	0,00
6221	Trabalhos especializados	12 710,00	6 716,03	5 033,50	0,00	400,37	560,11	0,00
6223	Vigilância e segurança	1 217,72	0,00	587,42	0,00	38,36	591,94	0,00
6226	Conservação e reparação	44 908,98	2 577,55	12 475,30	847,67	0,00	29 008,46	0,00
6228	Outros	30 549,76	0,00	28 860,27	0,00	0,00	1 689,49	0,00
623	Materiais	3 853,99	2 577,55	-175,59	568,89	73,97	809,17	0,00
6231	Materiais e utensílios	1 023,63	2 577,55	-2 287,47	568,89	53,74	110,92	0,00
6233	Materiais de escritório	385,39	0,00	350,40	0,00	20,23	14,76	0,00
6234	Artigos para oferta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6235	Material actividades	2 444,97	0,00	1 761,48	0,00	0,00	683,49	0,00
624	Energia e fluidos	36 811,20	1 510,23	11 447,03	19 050,37	1 072,75	3 730,82	0,00
6241	-Electricidade	10 914,22	0,00	4 155,30	5 398,86	343,80	1 016,26	0,00
6242	-Combustíveis	1 698,53	208,43	-886,66	150,00	89,17	2 137,59	0,00
6244	-Gas	16 643,77	0,00	4 399,91	11 142,61	524,28	576,97	0,00
6243	- Agua e Outros	7 554,68	1 301,80	3 778,48	2 358,90	115,50	0,00	0,00
625	Deslocações e estadas	2 020,22	361,33	820,89	0,00	0,00	838,00	0,00
626	Serviços diversos	11 273,51	796,69	6 003,44	714,80	563,68	3 194,90	0,00
6261	Rendas e alugueres	73,03	24,34	48,69	0,00	0,00	0,00	0,00
6262	Comunicação	1 329,09	34,00	633,19	428,90	27,91	205,09	0,00
6263	Seguros	7 202,69	673,00	3 901,65	285,90	37,81	2 304,33	0,00
6265	Contencioso e notariado	191,04	65,35	125,69	0,00	0,00	0,00	0,00
6267	Limpeza higiene e conforto	36,74	0,00	31,70	0,00	5,04	0,00	0,00
6269	Outros serviços	2440,92	0,00	1 755,44	0,00	0,00	685,48	0,00
<b>Sub-Total</b>		<b>179 532,46</b>	<b>14 539,38</b>	<b>65 052,26</b>	<b>57 368,81</b>	<b>2 149,12</b>	<b>40 422,89</b>	<b>0,00</b>
63	Custos com o pessoal							
6321	Remunerações certas	580 427,10	118 873,88	298 885,55	92 135,12	6 094,48	64 438,06	0,00
6322	Remunerações adicionais	72 335,05	16 930,77	37 084,57	2 075,20	759,52	15 484,99	0,00
635	Encargos s/ remunerações	139 409,81	25 893,07	73 801,32	20 363,31	1 463,80	17 888,30	0,00
636	Seguros de Ac. Trabalho e Doenças prof	8 404,08	981,06	3 116,72	594,93	88,24	3 623,13	0,00
638	Outros custos	4 185,32	1 251,20	2 828,42	0,00	43,95	61,75	0,00
<b>Sub-Total</b>		<b>804 761,36</b>	<b>163 929,98</b>	<b>415 716,58</b>	<b>115 168,57</b>	<b>8 449,99</b>	<b>101 496,23</b>	<b>0,00</b>
64	Gastos de depreciação e amortizações	12 726,15	6 972,23	5 690,29	0,00	63,63	0,00	0,00
68	Outros gastos e perdas	1 071,20	106,73	779,41	0,00	0,00	185,06	0,00
76	Provisões Reversão/redução de custos	-81 693,84	0,00	-81 693,84	0,00	0,00	0,00	0,00
78	Outros rendimentos	3 817,22	16,00	512,75	3 038,47	0,00	250,00	0,00
69	Outros gastos de financiamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Total dos custos</b>		<b>1 082 505,13</b>	<b>217 320,43</b>	<b>452 207,75</b>	<b>243 284,07</b>	<b>20 331,69</b>	<b>148 394,17</b>	<b>967,02</b>
<b>Total dos rendimentos</b>		<b>1 006 339,09</b>	<b>263 986,21</b>	<b>201 305,62</b>	<b>210 663,63</b>	<b>47 069,58</b>	<b>274 802,95</b>	<b>8 511,10</b>
<b>Resultado Líquido do Exercício</b>		<b>-76 166,04</b>	<b>46 665,78</b>	<b>-250 902,13</b>	<b>-32 620,44</b>	<b>26 737,89</b>	<b>126 408,78</b>	<b>7 544,08</b>