



CCD SOCIAL
Centro Comunitário de Desenvolvimento
Social de Lisboa

NIF 505 149 095
CAE 91333

RELATÓRIO DE GESTÃO DO ANO 2024

1 – Introdução

O CCD SOCIAL - Centro Comunitário de Desenvolvimento Social de Lisboa, no exercício económico de 2024, continuou a gerir as atividades, enquadradas nas respostas sociais, definidas nos seus Estatutos, tendo por orientação o previsto no orçamento e plano de atividades, aprovado em Assembleia Geral em 2023.

A atividade continuou condicionada, pelos baixos rendimentos e pelas limitações económicas das famílias, com dificuldades em suportar custos com a prestação de serviços de natureza social, e pelo agravamento dos fatores de exploração da atividade, nomeadamente os custos de pessoal e dos produtos e o fornecimento de serviços externos.

O CCD Social, manteve a sua intervenção na comunidade, em particular junto de pessoas e grupos mais vulneráveis, prestando serviços de natureza social, adequados e articulados com o Instituto da Segurança Social IP, nomeadamente:

- Serviço de Apoio domiciliário;
- No Centro da Praia Azul, nas componentes de atividades abertas e de Alojamento Social e Recreativo; de alojamento e atividades temporárias para pessoas portadoras de deficiência e seus cuidadores;
- Programa de Emergência alimentar;
- Acolhimento social de emergência.

2 – Análise da Atividade Económica Desenvolvida

A atividade do CCD Social é apoiada por protocolos de natureza social e respetivos apoios financeiros, definidos pela tutela, bem como pela cooperação com outras estruturas associadas, como a CCD COOP Cooperativa de Consumo dos Trabalhadores da Segurança Social de Lisboa CRL e o CCD da Segurança Social de Lisboa e Vale do Tejo.



CCD SOCIAL
Centro Comunitário de Desenvolvimento
Social de Lisboa

NIF 505 149 095
CAE 91333

O CCD SOCIAL, apesar das dificuldades, garantiu os postos de trabalho e os direitos dos trabalhadores, fator determinante para a boa prestação de serviços aos utentes no domicílio, nos cuidados de enfermagem, de fisioterapia e do acompanhamento direto e permanente, com possibilidade de deslocação ao domicílio em casos de urgência.

3 – Rendimentos

A atividade, analisada do ponto de vista dos rendimentos, foi a seguinte:

- Serviços (Comparticipações dos utentes)	463.827,61 Euros
- Subsídios à Exploração	552.555,78 Euros
- Outros rendimentos e ganhos.....	12.680,65 <u>Euros</u>
Total.....	1.029.064,04 Euros

4 – Gastos

O CCD SOCIAL é suportado financeiramente por subsídios à exploração, integrados por protocolos com a Segurança Social, sendo também relevantes as participações dos utentes e outros apoios.

Os gastos foram assim constituídos:

Custo Mercadorias Vendidas	153.296,66 Euros
Fornecimento e Serviços Externos	132.452,09 Euros
Custos de pessoal	770.463,19 Euros
Outros gastos e perdas	4.027,28 Euros
Depreciações e amortizações	12.833,32Euros
Juros e gastos financeiros	<u>0,00 Euros</u>
Total	1.073.072,54 Euros

Na estrutura de funcionamento evidencia-se o gasto com recursos humanos definidos e determinados por orientações do organismo da tutela, que representa 74,8% do total dos rendimentos, agravando e



CCD SOCIAL
Centro Comunitário de Desenvolvimento
Social de Lisboa

NIF 505 149 095
CAE 91333

condicionando, pelo seu peso e pela imposição de normas e procedimentos na gestão económica da Instituição e por ajustamento de salários sem a correspondente contrapartida de rendimentos.

5 – Comentários ao resultado de cada Resposta Social

O resultado económico de cada centro de custo, correspondente a cada resposta social, deve ter-se em conta a estrutura de funcionamento global como um todo, onde há trabalho específico de conteúdo técnico, e funções comuns, de apoio aos vários setores de atividade social.

A resposta social “Serviço de Apoio Domiciliário” evidência um resultado líquido positivo contribuindo para o equilíbrio das outras respostas sociais.

A resposta social do “Alojamento Temporário de pessoas portadoras de deficiência e seus cuidadores” evidência também um resultado positivo.

O programa de emergência alimentar evidência um resultado positivo, porque não lhe são imputados custos difíceis de enquadrar, do ponto de vista de gestão.

As outras respostas sociais evidenciam um resultado contrário e negativo. O resultado positivo das respostas sociais suprarreferidas, permite equilibrar a atividade e atenuar um prejuízo maior.

A Instituição deve ser entendida como um todo e só por necessidade de gestão dos programas de apoio se procede à contabilidade analítica de cada resposta social.

Rendimentos e gastos não se equilibram, verificando-se um resultado global negativo, fruto do agravamento dos custos de exploração e do insuficiente ajustamento das prestações e dos apoios públicos.

6 – Análise da Estrutura Financeira

O CCD Social apresenta em 2024 uma estrutura financeira desequilibrada, com capitais próprios negativos, com autonomia financeira negativa da ordem dos 28%. Esta situação é consequência dos resultados negativos dos exercícios que absorveram os capitais próprios constituídos anteriormente.

7 – Conclusão



CCD SOCIAL
Centro Comunitário de Desenvolvimento
Social de Lisboa

NIF 505 149 095
CAE 91333

O CCD SOCIAL continua a realizar o seu trabalho social comunitário, limitado pelas circunstâncias atuais.

A situação líquida da instituição implica uma intervenção dos sócios, com vista ao seu equilíbrio, sendo necessário um reforço dos fundos patrimoniais, no valor de 120.000,00 euros – cento e vinte mil euros – para que fique positiva e garanta a continuidade da atividade.

O aumento dos fundos patrimoniais deve ser discutido e decidido na assembleia geral de aprovação das contas de 2024.

8 – Resultado

O resultado negativo no valor de 44.008,50 euros, propõe-se que seja integrado nos resultados transitados, que deverá ser compensado com aumento dos fundos patrimoniais como se propõe

Lisboa, 15 de março de 2025

A Direção