CCD SOCIAL
Centro Comunitário de Desenvolvimento
Social de Lisboa
NIF 505 149 095
CAE 91333

RELATÓRIO DE GESTÃO
DO ANO 2025

1 – Introdução

O CCD SOCIAL - Centro Comunitário de Desenvolvimento Social de Lisboa, no exercício económico de 2025, continuou a gerir as atividades, enquadradas nas respostas sociais, definidas nos seus Estatutos, tendo por orientação o previsto no orçamento e plano de atividades, aprovado em Assembleia Geral em novembro de 2024.

A atividade geral foi, como esperado, condicionada, pelos baixos rendimentos e pelas limitações económicas das famílias, mesmo para suportar serviços de natureza social.
O agravamento anual dos custos da atividade, provocados, de forma natural, pela inflação, nomeadamente os custos de pessoal, (alteração do salário mínimo) e dos produtos para confeção de refeições e do fornecimento de serviços externos.

O CCD Social, manteve a sua intervenção na comunidade, em particular junto de pessoas e grupos mais vulneráveis, prestando serviços de natureza social, adequados e articulados com o Instituto da Segurança Social IP, nomeadamente:

- Serviço de Apoio domiciliário;
- No Centro da Praia Azul, nas componentes de atividades abertas e de Alojamento Social e Recreativo; de alojamento e atividades temporárias para pessoas portadoras de deficiência e seus cuidadores;
- Programa de Emergência alimentar;
- Acolhimento social de emergência.

2 – Análise da Atividade Económica Desenvolvida

A atividade do CCD Social continua apoiada por protocolos de natureza social e respetivos apoios financeiros, definidos pelo Ministério da tutela.
A cooperação com outras estruturas associadas, como a CCD COOP Cooperativa de Consumo dos Trabalhadores da Segurança Social de Lisboa CRL e o CCD da Segurança Social de Lisboa e Vale do Tejo, continua a ser importante.

O CCD SOCIAL, procedendo a uma gestão cuidadosa, tem conseguido garantir os postos de trabalho e os direitos dos trabalhadores, o que é determinante para a boa prestação de serviços aos utentes no domicílio, nos cuidados de enfermagem, de fisioterapia e do acompanhamento direto e permanente, com possibilidade de deslocação ao domicílio em casos de urgência, serviços que se têm mantido nestes últimos anos.

3 – Rendimentos

A atividade, analisada do ponto de vista dos rendimentos, foi a seguinte:

- Serviços (Comparticipações dos utentes) ..... 511.904,94 Euros
- Serviços (Prestações de Entidade Pública) ----------233.208,28 Euros
- Subsídios à Exploração ..... 388.812.75 Euros
- Outros rendimentos e ganhos..... 5.984.08 Euros

Total..... 1.139.910,05 Euros

4 – Gastos

O CCD SOCIAL é suportado financeiramente por rendimentos dos serviços prestados a particulares, por serviços prestados por entidades Públicas e por subsídios à exploração, integrados por protocolos com a Segurança Social, conforme respostas sociais promovidas pela instituição.

Os gastos foram assim constituídos:

Custo Mercadorias Vendidas	172.340,69 Euros
Fornecimento e Serviços Externos	140.341,11 Euros
Custos de pessoal	795.460,87 Euros
Outros gastos e perdas	894.21 Euros
Depreciações e amortizações	18.983,37 Euros
Juros e gastos financeiros	0.00 Euros
Total	**1.128.020.25 Euros**

Na estrutura de funcionamento evidencia-se o gasto com recursos humanos definidos e determinados por orientações do organismo da tutela, que representa 69,78% do total dos rendimentos, condicionando, pelo valor, pelo comportamento "rígido" e pela obrigatoriedade de cumprimento de normas definidas para cada resposta social e procedimentos na gestão económica da Instituição.

5 – Comentários ao resultado de cada Resposta Social

No resultado económico de cada centro de custo, correspondente a cada resposta social, deve ter-se em conta a estrutura de funcionamento global como um todo, onde há trabalho específico de conteúdo técnico, e funções comuns, de apoio aos vários setores de atividade social.

A resposta social "Serviço de Apoio Domiciliário" evidência um resultado líquido positivo, dando o seu contributo para o equilíbrio global da atividade do CCD Social.

A resposta social do "Alojamento Temporário de pessoas portadoras de deficiência e seus cuidadores" evidência um resultado significativo neste exercício. O fato deve-se ao recebimento do valor de 127.250,00 euros de anos anteriores e que foram identificados como rendimento do exercício. O CCD Social regista os rendimentos no momento da sua entrada em tesouraria o que, em situações de atraso, pode não coincidir com a aplicação do princípio da especialização do exercício.

O programa de emergência alimentar, assim como o acolhimento evidenciam um resultado positivo, porque não lhe são imputados custos por serem difíceis de enquadrar. São suportados pelos custos gerais da Instituição.

O protocolo com serviços camarários designado "refeitórios e escolas" o resultado é ligeiramente negativo, mas tem o benefício de absorver custos de funcionamento geral permitindo uma economia de recursos em momentos de menor atividade.

A resposta social que designamos "Centro de férias e lazer/GAFC" evidencia um resultado negativo porque lhe são imputados todos os custos de funcionamento e cuja atividade não é comparticipada por apoios públicos.

O funcionamento e gestão da Instituição devem ser entendidas como uma só, mas por necessidade de articulação com os programas de apoio procede-se ao controlo analítico de cada resposta social.

Rendimentos e gastos equilibraram-se, verificando-se um resultado global positivo, em consequência do valor recebido relativo à atividade de exercícios anteriores, devendo por isso ser entendido como rendimento extraordinário.

6 – Análise da Estrutura Financeira

O CCD Social apresentava em 2024 uma estrutura financeira desequilibrada, com capitais próprios negativos, com autonomia financeira negativa da ordem dos 28%. A situação de fundos próprios negativos foi corrigida em consequência do aumento dos fundos próprios realizados pelo CCD e CCDCoop no montante de 120.000,00 euros. Os fundos próprios, em consequência deste aumento e do resultado positivo evidenciado neste exercício, são positivos.

A situação verificada em 2024 foi consequência dos resultados negativos dos exercícios que absorveram os fundos próprios constituídos e acumulados em exercícios anteriores, o que vinha preocupando a Direção.

7 – Conclusão

O CCD SOCIAL continua motivado a realizar o seu trabalho social comunitário, observando sempre as limitações económicas e financeiras com que se confronta permanentemente.

A situação líquida da instituição que foi ajustada pela intervenção dos sócios e o resultado do exercício dá-lhe novos horizontes para continuar a atividade.

8 – Resultado

Quanto ao resultado negativo no valor de 11.889,80 euros, propõe-se que seja integrado nos resultados transitados para reforço dos fundos próprios da Instituição.

Lisboa, 06 de março de 2026

A Direção

CCD SOCIAL- CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENV. SOCIAL DE LISBOA

Balanço em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

euros

Rubricas	Notas	2025	2024
Activo			
Activos não correntes		**352,996.00**	**125,517.79**
Activos fixos tangíveis	1	339,339.87	111,861.66
Propriedades de investimento			
Goodwill		-	-
Activos intangíveis		-	-
Activos biológicos		-	-
Participações financeiras		-	-
Accionistas/sócios		-	-
Outros activos financeiros		13,656.13	13,656.13
Activos por impostos diferidos		-	-
Activo corrente		**209,408.62**	**186,326.05**
Inventários	2	4,494.50	6,401.20
Activos biológicos		-	-
Clientes e utentes	3	34,369.63	85,381.98
Adiantamento a Fornecedores	4	3,500.00	2,006.97
Estado e Outros Entes Públicos	5	2,137.08	313.53
Accionistas/sócios	6	14,831.64	70,000.00
Outras contas a receber	7	19,334.92	12,818.80
Diferimentos		-	-
Activos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros activos financeiros		-	-
Activos não correntes detidos para venda		-	-
Depósitos Bancários e Caixa	8	130,740.85	9,403.57
Outras disponibilidades		-	-
Total do Activo		**562,404.62**	**311,843.84**
Capitais Próprios			
Fundo Social realizado	9	125,557.22	5,557.22
Acções (quotas próprias)		-	-
Outros instrumentos de capital próprio		-	-
Prémios de emissão		-	-
Reservas Legais		-	-
Outras Reservas		-	-
Resultados transitados	10	- 88,942.60	- 49,934.10
Ajustamentos em activos financeiros		-	-
Excedentos de revalorização			
Outras variações do capital próprio			
Resultado Líquido do período	11	11,889.80	- 44,008.50
Interesses Minoritários			
Total do Capital Próprio		**48,504.42**	**- 88,385.38**
Passivo			
Passivo não corrente		-	-
Provisões		-	-
Financiamentos obtidos		-	-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		-	-
Passivos por impostos diferidos		-	-
Outras contas a pagar		-	-
Passivo corrente		**513,900.20**	**400,229.22**
Fornecedores	12	23,486.04	13,570.14
Adiantamentos de Clientes	13	190.84	232.53
Estado e Outros Entes Públicos	14	25,299.87	20,710.04
Accionistas/sócios	15	304,330.74	280,885.53
Financiamentos obtidos		-	-
Outras contas a pagar	16	160,592.71	84,830.98
Diferimentos		-	-
Passivos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros passivos financeiros		-	-
Passivos não correntes detidos para venda		-	-
Total do Passivo		**513,900.20**	**400,229.22**
Total do Passivo e do Capital Próprio		**562,404.62**	**311,843.84**

0

A Direção

CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA
CCD SOCIAL LX
Alameda D. Afonso Henriques, 42
1900-181 LISBOA

O contabilista certificado
nº8034
-

CCD SOCIAL- CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA

Demonstração dos Resultados para os exercício findo em 31 de Dezembro de 2025

euros

Rubricas	Notas	2025	2024
Rendimentos de exploração		**1,139,910.05**	**1,029,064.04**
Venda de produtos		-	-
Serviços prestados	1	745,113.22	463,827.61
Subsídios à Exploração	2	388,812.75	552,555.78
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		-	-
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalho para a própria entidade		-	-
Outros rendimentos e ganhos	3	5,984.08	12,680.65
Gastos de exploração		**1,109,036.88**	**1,060,239.22**
Custo das Mercadorias Vendidas	4	172,340.69	153,296.66
FSEs	5	140,341.11	132,452.09
Gastos com o pessoal	6	795,460.87	770,463.19
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Imparidade de investimentos não depreciáveis (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros gastos e perdas	7	894.21	4,027.28
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		**30,873.17**	**- 31,175.18**
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	8	18,983.37	12,833.32
Imparidade de activos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
Resultado operacional (antes de financiamento e impostos)		**11,889.80**	**- 44,008.50**
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		**11,889.80**	**- 44,008.50**
Imposto sobre o Rendimento		-	-
Resultado Líquido do período		**11,889.80**	**- 44,008.50**

A Direção

CENTRO COMUNITÁRIO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA
CCD SOCIAL LX
Alameda D. Afonso Henriques, 42
1000-131 LISBOA

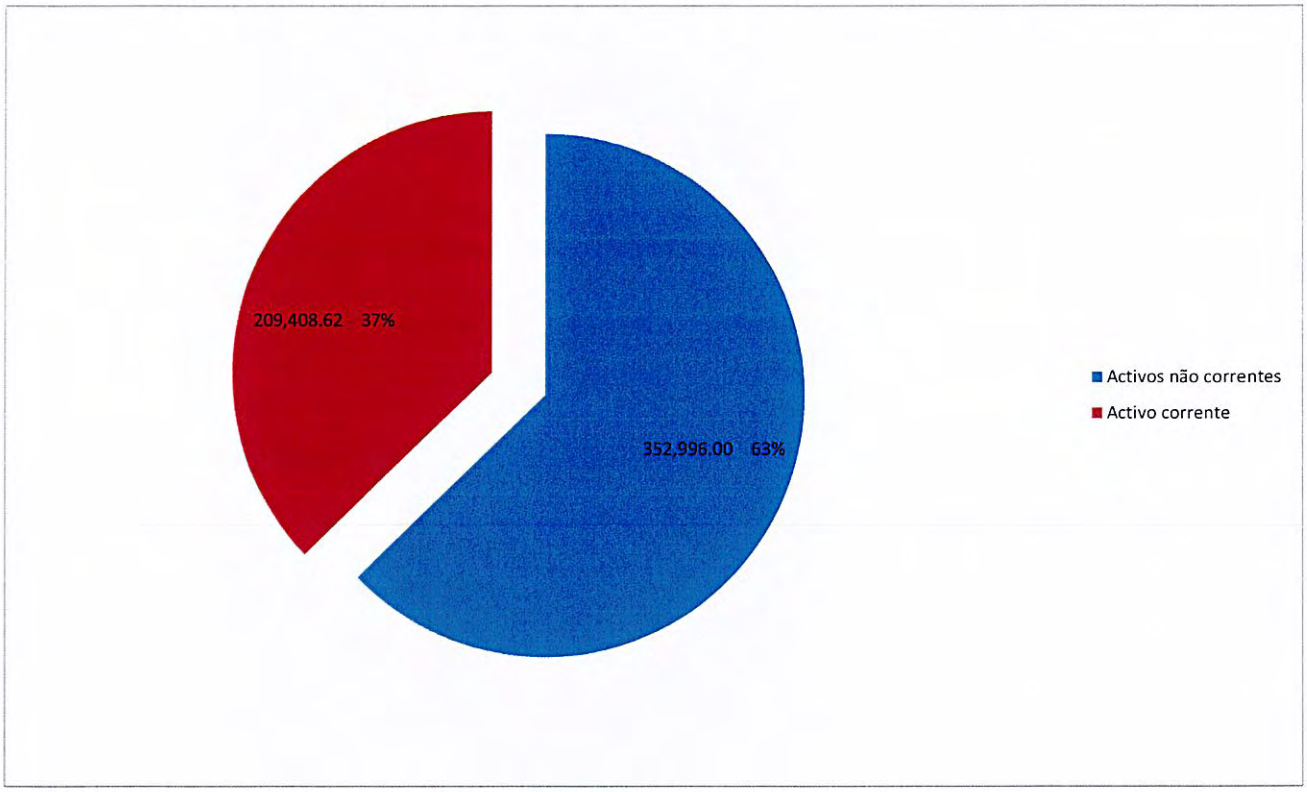
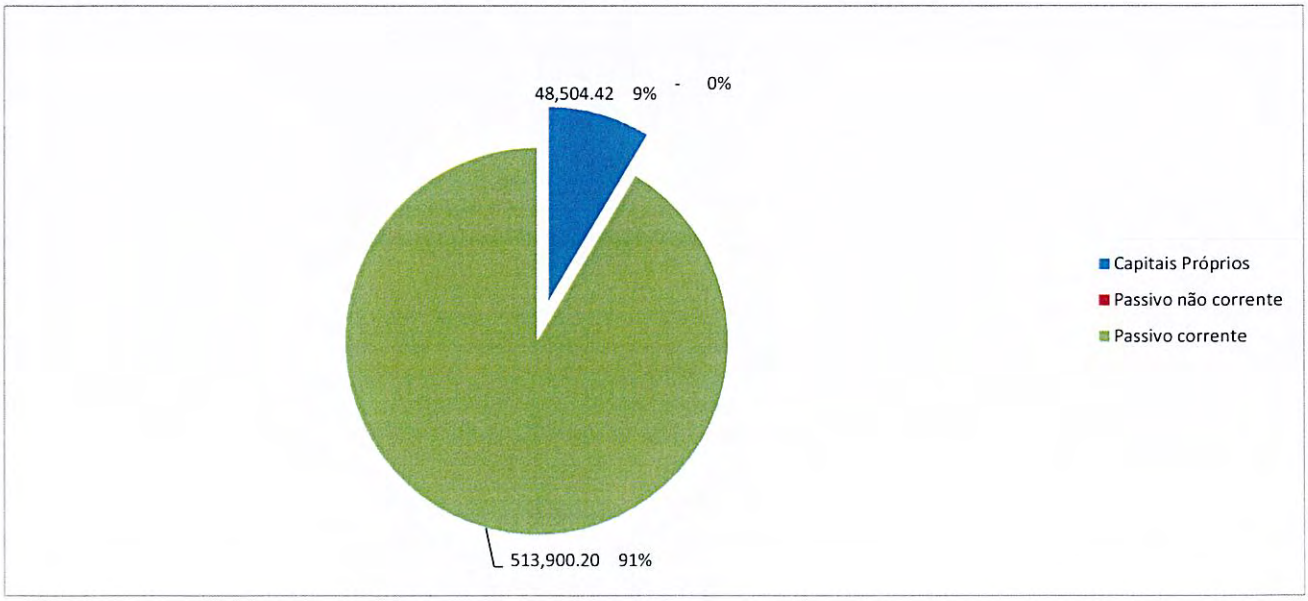
O contabilista certificado nº 8034

CCD SOCIAL - CENTRO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA

euros

Demonstração de Fluxos de Caixa	notas	2025	2024
Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes		694,059.18	466,855.74
Var. Clientes		-51,012.35	2,986.83
Vendas		0.00	0.00
Prest serviços		745,113.22	463,827.61
Provisões clientes		0.00	0.00
Var. Adiantamentos de clientes		-41.69	41.30
Pagamentos a fornecedores		-303,179.57	-304,413.82
Var. Fornecedores		9,915.90	-8,625.81
Var. Inventarios		-1,906.70	216.70
Variação produção		0.00	0.00
CMVMC		-172,340.69	-166,107.80
FSEs		-140,341.11	-131,863.43
Var. Adiant Fornecedores		1,493.03	1,966.52
Pagamentos ao pessoal		-795,460.87	-770,463.19
Gastos com pessoal		-795,460.87	-770,463.19
Caixa gerado pelas operações		**525,821.64**	**600,175.78**
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		0.00	0.00
Imposto sobre o Rendimento			
Outros recebimentos/pagamentos		525,821.64	600,175.78
Subsídios à Exploração		388,812.75	552,555.78
Outros rendimentos e ganhos		5,984.08	12,680.65
Outros gastos e perdas		-894.21	-3,752.15
Var. Estado e Outros Entes Públicos (activo)		1,823.55	-22,123.16
Var .Outras contas a receber		55,168.36	-65,000.00
Var. Depósitos Bancários e Caixa		121,337.28	-7,845.49
Var. Estado e Outros Entes Públicos (passivo)		4,589.83	4,625.58
Var. Outras contas a pagar		-51,000.00	129,034.57
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)		**121,240.38**	**-7,845.49**
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:		**0.00**	**0.00**
Activos fixos tangíveis		0.00	0.00
Investimento		0.00	0.00
Var. Fornecedores de imobilizado		0.00	0.00
Activos intangíveis		0.00	0.00
Investimentos financeiros		0.00	0.00
Outros activos		0.00	0.00
Recebimentos provenientes de:		**0.00**	**0.00**
Activos fixos tangíveis		0.00	0.00
Activos intangíveis		0.00	0.00
nvestimentos financeiros		0.00	0.00
Outros activos		0.00	0.00
Subsídios ao investimento		0.00	0.00
Juros e rendimentos similares		0.00	0.00
Dividendos		0.00	0.00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)		**0.00**	**0.00**
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:		**0.00**	**0.00**
Financiamentos obtidos		0.00	0.00
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0.00	0.00
Cobertura de prejuízos		0.00	0.00
Doações		0.00	0.00
Outras operações de financiamento		0.00	0.00
Pagamentos respeitantes a:		**0.00**	**0.00**
Financiamentos obtidos		0.00	0.00
Juros e gastos similares		0.00	0.00
Dividendos		0.00	0.00
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		0.00	0.00
Outras operações de financiamento		0.00	0.00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)		**0.00**	**0.00**
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		121,337.28	-7,845.49
Efeito das diferenças de câmbio		0.00	0.00
Caixa e seus equivalentes no início do período		9,403.57	17,249.06
Caixa e seus equivalentes no fim do período		130,740.85	9,403.57

CCD SOCIAL - CENTRO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL DE LISBOA

Rácios	2025	2024
Rácios de liquidez		
Liquidez geral	1.1	0.8
Liquidez reduzida	0.4	0.4
Liquidez imediata	0.3	0.0
Rácios de funcionamento		
Rotação do activo	1.3	1.5
Rotação das existências	0.0	0.0
Prazo médio dos inventários	- -	
Prazo médio de recebimento	0.0	0.2
Prazo médio de pagamento	0.1	0.0
Rácios de rentabilidade		
Rentabilidade dos capitais próprios	2.1%	49.8%
Rentabilidade das vendas	1.6%	-9.5%
Rentabilidade do activo	2.0%	-14.1%
Rácios do endividamento		
Endividamento	0%	0%
Debt to equity ratio	0%	0%
Peso do endividamento de longo prazo	0%	0%
Estrutura de endividamento		
Rácios de estrutura		
Autonomia financeira	9%	-28%
Solvabilidade	0.1	-0.2
Estrutura de capitais	0%	0%

DISTRIBUIÇÃO DO ACTIVO E PASSIVO